



Gestão para Micro e Pequenos

Negócios



Módulo II

Gestão Financeira &
Sustentabilidade

Aula 9

Gestão de Custos: Como Controlar e Maximizar Lucros

Objetivo da Aula: Ensinar aos alunos como identificar, controlar e reduzir custos para maximizar a lucratividade do negócio.



CONCEITOS DE CUSTOS EMPRESARIAIS

Custos fixos:

São despesas que não mudam com o volume de vendas ou produção, como aluguel, salários fixos, e despesas administrativas.

Exemplo na Agro Pulse:

- O aluguel do terreno da fazenda custa 30.000MT por mês. Mesmo que a produção de batata aumente ou diminua, esse valor não muda.

Exemplo na Mercearia C700:

- O aluguel da loja onde funciona a mercearia custa 15.000MT por mês. Mesmo que as vendas aumentem ou diminuam, o aluguel precisa ser pago.



CONCEITOS DE CUSTOS EMPRESARIAIS

Custos variáveis:

São despesas que variam de acordo com o volume de produção ou vendas, como matérias-primas e comissões.

Exemplo na Agro Pulse:

- O custo com fertilizantes foi 20.000MT no último mês porque foram plantados 10 hectares. Se a empresa decidir plantar mais, esse custo aumentará.

Exemplo na Mercearia C700:

- A mercearia compra produtos para revenda. Se as vendas aumentam, é necessário comprar mais produtos, então esse custo varia. No último mês, foram gastos 100.000MT em mercadorias, mas no mês anterior foram 85.000MT.





CUSTOS DIRETOS E INDIRETOS



Custos Diretos → São aqueles que podem ser atribuídos diretamente a um produto ou serviço.

Exemplo na Agro Pulse: O custo das sementes usadas para plantar batata.

Exemplo na Mercearia C700: O custo de compra de um saco de arroz que será vendido na mercearia.



Custos Indiretos → São necessários para o funcionamento da empresa, mas não estão diretamente ligados a um único produto.

Exemplo na Agro Pulse: O salário do gerente da fazenda, que administra toda a produção e não apenas um cultivo específico.

Exemplo na Mercearia C700: O salário do segurança da mercearia, que não está diretamente relacionado à venda de um produto específico.

MÉTODOS DE CONTROLE DE CUSTOS

Registro de Gastos

O primeiro passo para controlar custos é registrar todas as despesas da empresa.

- Utilize Excel, Google Planilhas ou softwares de gestão financeira para acompanhar os custos mensalmente.

Exemplo na Agro Pulse:

- Se a empresa tem um gasto total de 250.000MT no mês, precisa saber quanto foi para fertilizantes, salários, transporte, etc.

Exemplo na Mercearia C700:

- Se a mercearia gasta 150.000MT por mês, o dono precisa saber quanto foi gasto em mercadorias, aluguel, salários, e luz.

Análise Periódica

Exemplo na Agro Pulse:

- Se o custo com transporte aumentou de 10.000MT para 18.000MT, o dono precisa analisar o motivo e se é possível reduzir esse custo.

Exemplo na Mercearia C700:

- Se a conta de luz da mercearia subiu de 3.000MT para 5.000MT, é preciso avaliar se houve desperdício ou se é necessário trocar lâmpadas por modelos econômicos.



MÉTODOS DE CONTROLE DE CUSTOS

Cálculo do Custo Médio

O Custo Médio é um indicador essencial para entender quanto custa, em média, cada unidade produzida ou vendida. Ele ajuda a precificar corretamente os produtos e a identificar se a empresa está operando de forma eficiente.

Fórmula do Custo Médio:

$$\text{CustoMédio} = \text{CustoTotal} / \text{Quantidadeproduzida}$$

Exemplo 1: Agro Pulse (Produção Agrícola)

A Agro Pulse produziu 50 toneladas de batata em um determinado período e teve os seguintes custos totais:

Custos fixos e variáveis no período:

- Sementes: 20.000MT & Fertilizantes: 30.000MT
- Mão de obra: 50.000MT & Transporte: 18.000MT
- Energia e irrigação: 15.000MT & Outros custos: 17.000MT

Custo Total: Custos fixos + Custos variáveis = 150.000MT

Cálculo do Custo Médio: 150.000MT / 50ton = 3.000MT

Interpretação:

- Isso significa que, em média, cada tonelada de batata custa 3.000MT para ser produzida.
- Para obter lucro, o preço de venda por tonelada precisa ser maior que 3.000MT.



MÉTODOS DE CONTROLE DE CUSTOS

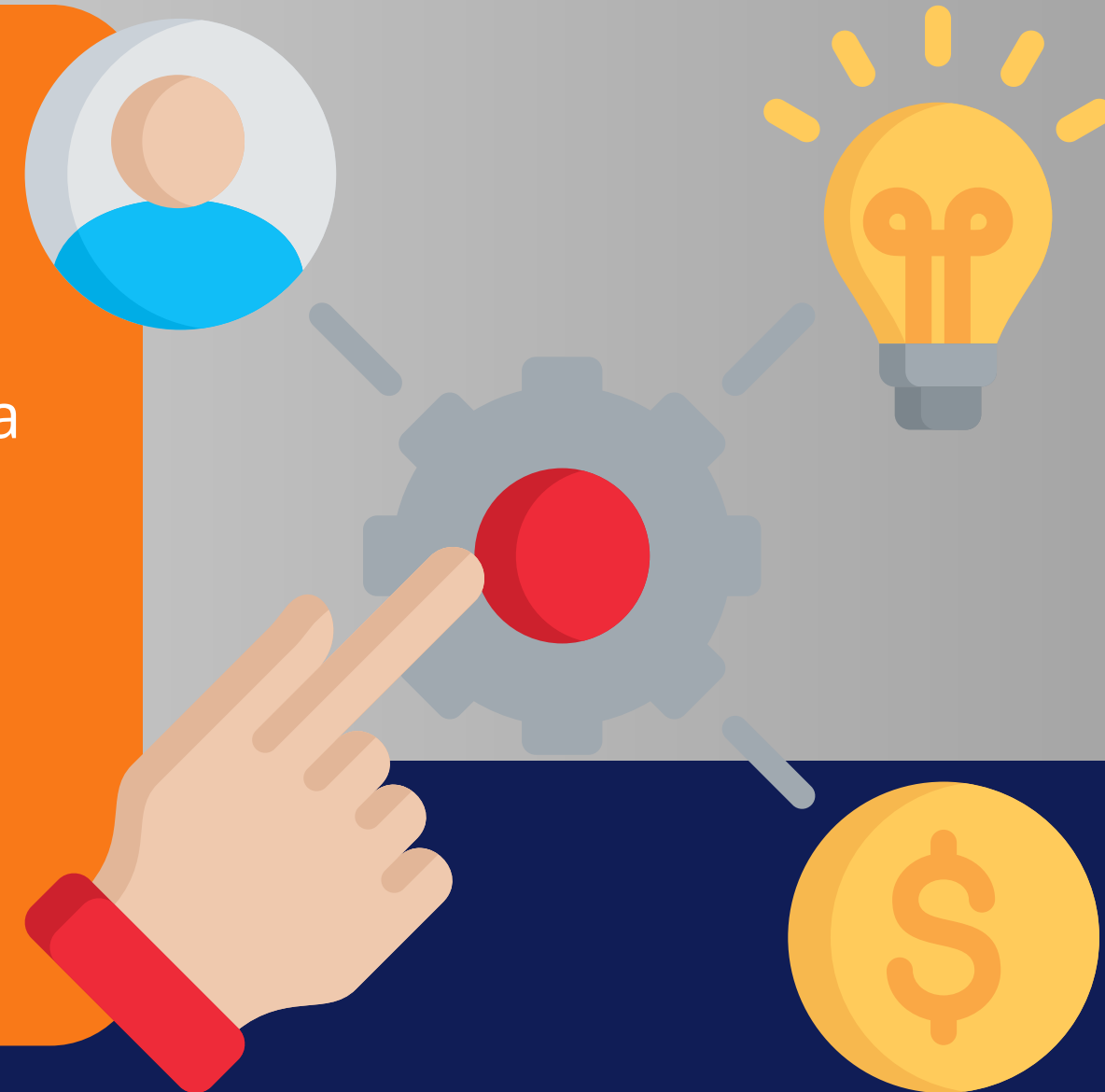
Uso Eficiente de Recursos

Exemplo na Agro Pulse:

- Ao investir em um sistema de irrigação eficiente, a empresa economizou 1.500MT por mês em água e energia.

Exemplo na Mercearia C700:

- A mercearia começou a comprar produtos em embalagens econômicas, reduzindo o custo de reposição em 10%.



ESTRATÉGIAS PARA REDUÇÃO DE CUSTOS SEM PREJUDICAR A QUALIDADE

Estratégias para Redução de Custos sem Prejudicar a Qualidade

💡 **Negociar com fornecedores**

✦ **Exemplo na Agro Pulse:** Conseguiu um desconto de 10% na compra de sementes, economizando 5.000MT por safra.

✦ **Exemplo na Mercearia C700:** Fechou parceria com um distribuidor que oferece descontos para compras acima de 50 caixas, reduzindo custos em 7%.

💡 **Evitar desperdícios e retrabalho**

✦ **Exemplo na Agro Pulse:** Melhorou o controle do estoque de sementes, evitando compras desnecessárias.

✦ **Exemplo na Mercearia C700:** Implementou um sistema de controle de validade dos produtos para evitar perdas.

💡 **Usar energia de forma eficiente**

✦ **Exemplo na Agro Pulse:** Investiu em painéis solares, reduzindo a conta de luz em 30%.

✦ **Exemplo na Mercearia C700:** Trocaram lâmpadas comuns por LEDs, economizando 500MT por mês.

